



**SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA**

**HUBUNGAN PENEMPATAN KERJA DENGAN KINERJA  
SUMBER DAYA MANUSIA KESEHATAN  
DI RUMAH SAKIT PINNA BEKASI  
TAHUN 2025**

**SKRIPSI**

**MUHAMMAD HAFIIZH  
2120013**

**PROGRAM STUDI SARJANA ADMINISTRASI KESEHATAN  
SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA  
JAKARTA  
2025**



**HUBUNGAN PENEMPATAN KERJA DENGAN KINERJA  
SUMBER DAYA MANUSIA KESEHATAN  
DI RUMAH SAKIT PINNA BEKASI  
TAHUN 2025**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)  
Program Studi Administrasi Kesehatan

**MUHAMMAD HAFIZH  
2120013**

**PROGRAM STUDI SARJANA ADMINISTRASI KESEHATAN  
SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA  
JAKARTA  
JULI, 2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**HUBUNGAN PENEMPATAN KERJA DENGAN KINERJA**  
**SUMBER DAYA MANUSIA KESEHATAN**  
**DI RUMAH SAKIT PINNA BEKASI**  
**TAHUN 2025**

Oleh:

**Muhammad Hafizh**

**2120013**

Disetujui untuk mengikuti ujian sidang skripsi oleh :

Pembimbing Utama



(Ns. Ria Efkelin, S.Kep., MM)  
NIP. 119.830.073

Pembimbing Pendamping



(Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)  
NIP. 121.940.089

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang  
dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Muhammad Hafizh

NIM : 2120013

Tanda Tangan : 

Tanggal : 03 Juli 2025

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Muhammad Hafiizh  
NIM : 2120013  
Program Studi : Administrasi Kesehatan  
Judul Skripsi : Hubungan Penempatan Kerja dengan Kinerja  
Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi Tahun 2025

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan pada Program Studi Sarjana Administrasi Kesehatan, Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Rumah Sakit Husada

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama	: Ns. Ria Efkelin, S.Kep., MM	( <i>W.D.Seri</i> )
Pembimbing Pendamping	: Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M	( <i>S.Geltri</i> )
Ketua Penguji	: Catherine Hermawan Salim, S.Ft., Ftr. M.M	( <i>C.Hermawan</i> )

Ditetapkan di : Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Rumah Sakit Husada

Tanggal : 03 Juli 2025

Yang menyetujui,

Program Studi S1 Administrasi Kesehatan



**HALAMAN PERNYATAAN  
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya.

Nama : Muhammad Hafizh  
NIM : 2120013  
Program Studi : S1 Administrasi Kesehatan  
Judul Skripsi : Hubungan Penempatan Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi Tahun 2025.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar-benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan dari karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan dan hukum yang berlaku.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan penuh tanggungjawab

Jakarta, 03 Juli 2025

Yang Menyatakan



Muhammad Hafizh

NIM.21200013

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Rumah Sakit Husada, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Hafizh  
NIM : 2120013  
Fakultas/Prodi : Ilmu Kesehatan/S1 Administrasi Kesehatan  
Alamat email : hafizhmdsr@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Unit Perpustakaan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada, Hak Bebas Royalti Non-eksklusif karya ilmiah:

Skripsi       Prototype       Lain-lain (.....)

Yang berjudul:

“Hubungan Penempatan Kerja Dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan Di Rumah Sakit Pinna Bekasi Tahun 2025”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Unit Perpustakaan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul dalam pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 03 Juli 2025

Penulis



Muhammad Hafizh

NIM.2120013

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penggerjaan proposal skripsi ini, meskipun dalam proses penggerjaan terdapat beberapa hambatan yang dilalui. Proposal skripsi ini berjudul “Hubungan Penempatan Kerja Dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi”. Dalam proses penyusunan laporan ini, penulis telah menerima banyak bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya:

1. Ibu Ellynia, S.E., M.M selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada.
2. Ibu Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M selaku Kaprodi S1 Administrasi Kesehatan dan selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dalam penyusunan proposal penelitian ini.
3. Ibu Ns. Ria Efkelin, S.Kep., M.M selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penulisan proposal penelitian ini.
4. Ibu Catherine Hermawan Salim, S.Ft., Ftr. M.M selaku dosen penguji seminar proposal yang telah memberikan banyak saran yang sangat bermanfaat bagi penulis.
5. Segenap Bapak dan Ibu Dosen S1 Administrasi Kesehatan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada yang telah banyak membantu dan memberi bimbingan selama menjalin pendidikan serta memberikan saya motivasi.
6. Kedua orang tua dan adik, serta keluarga besar penulis yang telah memberikan semangat, serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian ini dengan baik.
7. Kepada alm. Kakek dan Nenek penulis yang telah memotivasi penulis sampai ketitik ini.
8. Kepada seluruh anggota Himpunan Mahasiswa Administrasi Kesehatan Kabinet Meraki Satyawada dan Kabinet Meera Karsa yang selalu memberikan semangat dan mendoakan penulis.

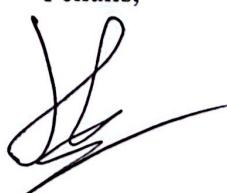
9. *Support System* penulis yang telah berjuang bersama sampai titik ini dan selalu memberikan dukungan, membantu dalam memberikan saran, serta doa dalam penyusunan proposal penelitian ini.
10. Kepada anggota Apup yang selalu memberikan saya masukan, saran, serta motivasi dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.
11. Teman terdekat penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu, karena telah meluangkan waktunya dalam penyusunan proposal penelitian ini.
12. Kepada seluruh anggota pemuda Administrasi Kesehatan Angkatan 2021 yang telah berjuang bersama demi mencapai tujuan yang sama, untuk memperoleh gelar sarjana.
13. Kepada seluruh mahasiswa/i Administrasi Kesehatan Angkatan 2021 yang telah berjuang bersama-sama, serta memberikan dukungan untuk penulis. Terimakasih atas kebersamaan kita selama masa perkuliahan, dan terimakasih atas apa yang telah mengajarkan banyak hal yang tidak diketahui oleh penulis.
14. Diri saya sendiri, karena telah berusaha keras dalam menyelesaikan penyusunan proposal penelitian ini semaksimal mungkin.

Terlepas dari semua hal, penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi tambahan referensi bagi pembaca.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa melimpahkan berkah-Nya kepada kita semua. khususnya kepada penulis dan para pembaca, Aamiin.

Jakarta, 13 Januari 2025

Penulis,



Muhammad Hafizh

## ABSTRAK

Nama

: Muhammad Hafiizh

Judul

: "Hubungan Penempatan Kerja Dengan Kinerja Sumber Daya

Manusia Kesehatan Di Rumah Sakit Pinna Bekasi Tahun 2025"

Pembimbing :

1. Ns. Ria Efkelin, S.Kep., MM
2. Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M

Penempatan kerja yang sesuai dengan kompetensi tenaga kesehatan merupakan faktor kunci dalam meningkatkan mutu layanan rumah sakit. Namun, masih terdapat ketidaksesuaian penempatan yang berdampak pada rendahnya kualitas pelayanan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan antara penempatan kerja, yang mencakup pendidikan, pengetahuan, keterampilan, dan pengalaman kerja, dengan kinerja sumber daya manusia kesehatan (SDMK) di Rumah Sakit Pinna Bekasi. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain *cross-sectional*. Sampel penelitian diambil dengan metode total sampling, melibatkan 100 responden dari berbagai profesi tenaga kesehatan. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis dengan uji korelasi Spearman. Hasil univariat menunjukkan 97% SDMK telah ditempatkan sesuai bidang keahliannya, sementara kinerja SDMK mencapai 100%. Uji Spearman menunjukkan hubungan signifikan antara: pendidikan dan kinerja ( $p\text{-value} <0,001$ ;  $r=0,377$ ), pengetahuan kerja dan kinerja ( $p\text{-value} <0,001$ ;  $r=0,469$ ), keterampilan kerja dan kinerja ( $p\text{-value} <0,001$ ;  $r=0,593$ ), pengalaman kerja dan kinerja ( $p\text{-value} <0,001$ ;  $r=0,489$ ), serta penempatan kerja dan kinerja ( $p\text{-value} <0,001$ ;  $r=0,574$ ). Dapat disimpulkan bahwa penempatan kerja yang sesuai dengan kompetensi tenaga kesehatan berperan penting dalam meningkatkan kinerja SDMK di RS Pinna Bekasi. Oleh karena itu, rumah sakit disarankan mempertahankan sistem penempatan yang ada dan memberikan pelatihan berkelanjutan untuk meningkatkan kinerja.

**Kata Kunci:** Penempatan Kerja, Kinerja, Sumber Daya Manusia Kesehatan, Rumah Sakit

## ***ABSTRACT***

<i>Name</i>	:	Muhammad Hafiizh
<i>Title</i>	:	<i>"Relationship Between Job Placement and Health Human Resources Performance at Pinna Hospital Bekasi in 2025"</i>
<i>Consellor</i>	:	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ns. Ria Efkelin, S.Kep., MM</li><li>2. Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M</li></ol>

*Job placement in accordance with the competence of health workers is a key factor in improving the quality of hospital services. However, there is still a mismatch in placement that has an impact on the low quality of service. This study aims to analyze the relationship between job placement, which includes education, knowledge, skills, and work experience, with the performance of health human resources (HRH) at Pinna Hospital Bekasi. The study used a quantitative approach with a cross-sectional design. The research sample was taken by total sampling method, involving 100 respondents from various health worker professions. Data were collected through questionnaires and analyzed with the Spearman correlation test. Univariate results showed 97% of SDMK had been placed according to their field of expertise, while the performance of SDMK reached 100%. Spearman test showed significant relationships between: education and performance ( $p\text{-value} < 0.001$ ;  $r=0.377$ ), job knowledge and performance ( $p\text{-value} < 0.001$ ;  $r=0.469$ ), job skills and performance ( $p\text{-value} < 0.001$ ;  $r=0.593$ ), work experience and performance ( $p\text{-value} < 0.001$ ;  $r=0.489$ ), and job placement and performance ( $p\text{-value} < 0.001$ ;  $r=0.574$ ). It can be concluded that job placement in accordance with the competence of health workers plays an important role in improving the performance of HRK at Pinna Bekasi Hospital. Hospitals are advised to maintain the existing placement system and provide ongoing training to improve performance.*

***Keywords:*** *Job Placement, Performance, Health Human Resources, Hospital*

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN PERNYATAAN .....	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i> .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR TABEL .....	xviii
DAFTAR SINGKATAN .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	6
1.4. Tujuan Penelitian .....	6
1.4.1. Tujuan Umum .....	6
1.4.2. Tujuan Khusus .....	6
1.5. Manfaat Penelitian .....	7
1.5.1. Manfaat Teoritis .....	7
1.5.2. Manfaat Praktis .....	7
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>9</b>
2.1. Landasan Teori .....	9

2.1.1. Tinjauan Tentang Penempatan Kerja.....	9
2.1.2. Tinjauan Tentang Kinerja .....	15
2.1.3. Tinjauan Tentang Sumber Daya Manusia Kesehatan.....	22
2.1.4. Tinjauan Tentang Rumah Sakit .....	23
2.2. Kajian Penelitian Relevan .....	24
2.3. Kerangka Teori .....	30
<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS ...</b>	<b>31</b>
3.1. Kerangka Konseptual.....	31
3.2. Definisi Operasional .....	32
3.3. Hipotesis.....	35
<b>BAB IV GAMBAR PROFIL RUMAH SAKIT</b>	
<b>PINNA BEKASI .....</b>	<b>36</b>
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	36
4.1.1. Lokasi Geografis .....	36
4.1.2. Sejarah Rumah Sakit .....	36
4.2. Visi, Misi, Motto, dan Struktur Organisasi Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	37
4.2.1. Visi.....	37
4.2.2. Misi.....	37
4.2.3. Motto .....	38
4.2.4. Struktur Organisasi.....	38
4.3. Fasilitas Pelayanan Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	40
4.3.1. Pelayanan 24 Jam .....	40
4.3.2. Pelayanan Perawatan.....	41
4.3.3. Pelayanan Medis .....	41
4.3.4. Pelayanan Penunjang Medis.....	41

<b>BAB V METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>43</b>
5.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	43
5.2. Populasi Penelitian .....	43
5.3. Sampel .....	44
5.4. Teknik Pengumpulan Data .....	44
5.4.1. Jenis Data .....	44
5.4.2. Metode Pengumpulan Data .....	45
5.5. Tempat dan Waktu .....	46
5.6. Rencana Instrumen Penelitian .....	46
5.7. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	47
5.7.1. Uji Validitas .....	47
5.7.2. Uji Reliabilitas.....	48
5.8. Teknik Analisa Data .....	48
5.8.1. Uji Analisis Univariat.....	50
5.8.2. Uji Analisis Bivariat .....	50
5.9. Etika Penelitian.....	53
<b>BAB VI HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
6.1. Analisis Univariat .....	54
6.1.1. Karakteristik Responden di RS Pinna Bekasi	54
6.1.2. Gambaran Penempatan Kerja dan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	55
6.2. Analisis Bivariat .....	56
6.2.1. Hubungan Pendidikan dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	56

6.2.2. Hubungan Pengetahuan Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	57
6.2.3. Hubungan Keterampilan Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	57
6.2.4. Hubungan Pengalaman Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	58
6.2.5. Hubungan Penempatan Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi .....	58
<b>BAB VII PEMBAHASAN.....</b>	<b>60</b>
7.1. Keterbatasan Penelitian.....	60
7.2. Gambaran Penempatan Kerja dan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi.....	60
7.3. Hubungan Pendidikan dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi.....	62
7.4. Hubungan Pengetahuan Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi.....	63
7.5. Hubungan Keterampilan Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi.....	65
7.6. Hubungan Pengalaman Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi.....	67

7.7. Hubungan Penempatan Kerja dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi.....	68
<b>BAB VIII KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>71</b>
8.1. Kesimpulan .....	71
8.2. Saran .....	71
8.2.1. Bagi Rumah Sakit Pinna Bekasi.....	71
8.2.2. Bagi STIKes RS Husada.....	71
8.2.3. Bagi Peneliti Selanjutnya.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>85</b>
Lampiran 1: Daftar Riwayat Hidup .....	86
Lampiran 2: Lembar Persetujuan Responden.....	87
Lampiran 3: Kuesioner Penelitian .....	88
Lampiran 4: Lembar Kesediaan Pembimbing .....	94
Lampiran 5: Lembar Pengajuan Judul .....	95
Lampiran 6: Surat Permohonan Izin Pengambilan Data Awal.....	96
Lampiran 7: Surat Balasan Izin Pengambilan Data Awal .....	97
Lampiran 8: Surat Permohonan Izin Validitas .....	98
Lampiran 9: Balasan Surat Permohonan Izin Validitas .....	99
Lampiran 10: Surat Permohonan Izin Penelitian .....	100
Lampiran 11: Balasan Surat Permohonan Izin Penelitian ....	101
Lampiran 12: Surat Pengantar Pengajuan Etik .....	102
Lampiran 13: Surat Keterangan Lolos Etik .....	103
Lampiran 14: Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian ..	104
Lampiran 15: Hasil Olah Data Uji Validitas dan Reliabilitas	105

Lampiran 16: Data Mentah Uji Validitas .....	107
Lampiran 17: Data Coding Uji Validitas .....	113
Lampiran 18: Data Mentah Uji Reliabilitas.....	115
Lampiran 19: Data Coding Uji Reliabilitas .....	123
Lampiran 20: Hasil Analisis Data Univariat.....	126
Lampiran 21: Hasil Uji Normalitas Data .....	127
Lampiran 22: Hasil Analisis Data Bivariat .....	130
Lampiran 23: Dokumentasi .....	132
Lampiran 24: Lembar Bimbingan Pembimbing Utama .....	133
Lampiran 25: Lembar Bimbingan Pembimbing Anggota.....	138
Lampiran 26: Lembar Revisi Seminar Proposal.....	143
Lampiran 27: Hasil Turnitin .....	146
Lampiran 28: Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	147
Lampiran 29: Lembar Hadir Seminar Proposal .....	148
Lampiran 30: Lembar Revisi Seminar Hasil Skripsi .....	149
Lampiran 31: Lembar Kehadiran Sidang Skripsi .....	154
Lampiran 32: Sertifikat tes TOEFL .....	155

## Lampiran 28: Surat Keterangan Bebas Plagiasi



### SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA

Jl. Mangga Besar Raya 137-139 Jakarta Pusat 10730

Telp. (021) 6259984 – 62305404, Fax. (021) 62305434

E-mail : [admission@stikesrshusada.ac.id](mailto:admission@stikesrshusada.ac.id)

Web : [www.stikesrshusada.ac.id](http://www.stikesrshusada.ac.id)

### SURAT KETERANGAN PEMERIKSAAN PLAGIASI TURNITIN

### SKRIPSI MAHASISWA SARJANA ADMINISTRASI KESEHATAN

Nomor : 765/Ext/PT/STIKes-RSHSD/III/2025

Dengan ini kami menyatakan bahwa telah menerima naskah skripsi:

Nama : Muhammad Halizh

Nim : 2120013

Prodi : Administrasi Kesehatan

Judul : Hubungan Penempatan Kerja Dengan Kinerja Sumber Daya Manusia Kesehatan Di Rumah Sakit PINNA Bekasi Tahun 2025

Telah dilakukan pemeriksaan Index Similarity dengan hasil 18% sesuai dengan peraturan yang berlaku di STIKes RS Husada Jakarta.

Maka Skripsi ini dinyatakan layak/tidak-layak" untuk skripsi selanjutnya.

Demikian Syarat Keterangan ini dibuat untuk melengkapi syarat ujian skripsi.

Mengetahui

Ketua LPPM



Ns. Rukiyah, M.Kep

#### Keterangan\*

1 – 25% : tidak terindeksasi plagiat

25 – 49% : Revisi Minor, silahkan konsultasi dengan Dosen Pembimbing"

50 – 74% : Revisi Mayor, silahkan konsultasi dengan Dosen Pembimbing"

75 – 100% : "Revisi Total"

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**HUBUNGAN PENEMPATAN KERJA DENGAN KINERJA**  
**SUMBER DAYA MANUSIA KESEHATAN**  
**DI RUMAH SAKIT PINNA BEKASI**  
**TAHUN 2025**

Oleh:

**Muhammad Hafizh**

**2120013**

Disetujui untuk mengikuti ujian sidang skripsi oleh :

Pembimbing Utama



(Ns. Ria Efkelin, S.Kep., MM)  
NIP. 119.830.073

Pembimbing Pendamping



(Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)  
NIP. 121.940.089

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Muhammad Hafiizh  
NIM : 2120013  
Program Studi : Administrasi Kesehatan  
Judul Skripsi : Hubungan Penempatan Kerja dengan Kinerja  
Sumber Daya Manusia Kesehatan di Rumah Sakit Pinna Bekasi Tahun 2025

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan pada Program Studi Sarjana Administrasi Kesehatan, Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Rumah Sakit Husada

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama	: Ns. Ria Efkelin, S.Kep., MM	( <i>W.D.Seri</i> )
Pembimbing Pendamping	: Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M	( <i>S.Geltri</i> )
Ketua Penguji	: Catherine Hermawan Salim, S.Ft., Ftr. M.M	( <i>C.H.Salim</i> )

Ditetapkan di : Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Rumah Sakit Husada

Tanggal : 03 Juli 2025

Yang menyetujui,

Program Studi S1 Administrasi Kesehatan



**Lampiran 25: Lembar Bimbingan Pembimbing Anggota**



**LEMBAR KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI  
PROGRAM STUDI SARJANA ADMINISTRASI KESEHATAN  
SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA**

**Nama Lengkap** : Muhammad Hafiizh

**NIM** : 2120013

**Program Studi** : Administrasi Kesehatan

**Judul Skripsi** : Hubungan Penempatan Kerja Dengan Kinerja Sumber Daya Manusia  
Kesehatan Di Rumah Sakit PINNA Bekasi Tahun 2025

NO	Tanggal	Materi Konsultasi	TTD	Catatan
1	Selasa, 04 Maret 2025	BAB 2	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Sasaran penelitian diubah menjadi Sumber Daya Manusia Kesehatan dan tata penulisan dirapihkan kembali
2	Jum'at, 7 Maret 2025	Judul penelitian	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	1. Perhatikan teori penempatan 2. Mencari kuesioner terkait penempatan

3	Rabu, 12 Maret 2025	Judul, BAB 2 dan BAB 4	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Dicarikan kembali jurnal yang berkaitan dengan produktivitas, jika tidak ada judulnya disesuaikan kembali dengan hasil penelitian yang relevan dan lengkap isi BAB 4
4	Selasa, 18 Maret 2025	BAB 4	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hipotesanya tidak usah ada <math>H_0</math> karena hanya ingin melihat adanya hubungan</li> <li>2. Hasil ukur di definisi operasional harus ada dari reverensi</li> <li>3. Definisi operasional kinerja harus diberi keterangan kalau kinerja di nilai dengan 5 indikator</li> <li>4. Inklusi ditulis general dari SDMK</li> <li>5. Sitasi dibagian rencana instrumen di perbaiki</li> <li>6. Tambahkan referensi gale 5</li> </ol>

5	Kamis, 20 Maret 2025	BAB 3 dan BAB 4	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perbaiki tabel definisi operasional</li> <li>2. Buat tabel instrumen</li> <li>3. Diperbaiki kalimat untuk kuesioner penelitian</li> <li>4. Kuesioner variabel kinerja tetap dikelompokkan per indikator</li> </ol>
6	Rabu, 26 Maret Maret 2025	BAB 4	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Proposal sudah di acc, bisa langsung cek turnitin dan lengkapi dokumen-dokumen yang dibutuhkan dalam proposal
7	Kamis, 27 Maret 2025	Pengecekan turnitin	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Presentase plagiarism sudah sesuai
8	Selasa, 22 April April 2025	Konsultasi revisi sempro	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Perlu perbaikan kembali terkait kriteria total sampling

9	Rabu, 23 April 2025	Revisi sempro dan pengumpulan hasil revisi	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Mengoreksi isi proposal yang sudah diperbaiki
10	Rabu, 25 Juni 2025	Konsultasi hasil pengolahan data menggunakan teknik regresi sederhana dan BAB pembahasan	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mencari jurnal yang dapat memperkuat teknik analisa yang akan digunakan</li> <li>2. Pelajari teknik analisis regresi sederhana</li> </ol>
11	Senin, 30 Juni 2025	Mengkonfirmasi perubahan teknik analisis <i>spearman</i>	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Perbaiki format tabel untuk hasil analisis Pelajari terkait teknik analisis <i>spearman</i>
12	Selasa, 01 Juli 2025	Fiksasi hasil skripsi	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	Melengkapi persyaratan dan lampiran untuk sidang skripsi

13	Kamis, 10 Juli 2025	Konsultasi revisi seminar hasil skripsi	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tambahkan dan sesuaikan dengan judul sub bab keterangan pada tabel</li> <li>2. Tambahkan saran pada bagian abstrak</li> </ol>
14	Jum'at, 18 Juli 2025	Konsultasi lanjutan revisi seminar hasil skripsi	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perhatikan kembali keterangan pada setiap tabel</li> <li>2. Perbaiki penulisan pada abstrak</li> <li>3. Tambahkan jurnal yang berlangganan</li> </ol>
15	Rabu, 23 Juli 2025	Konsultasi lanjutan revisi seminar hasil skripsi	 (Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengecekan hasil revisi</li> <li>2. Acc hasil revisi</li> </ol>

Jakarta, 23 Juli 2025

Pembimbing Anggota



(Ns. Sarah Geltri Harahap, S.Kep., M.K.M)

NIP. 121.940.089