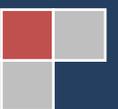


# RENCANA INDUK PENGEMBANGAN PENELITIAN STIKES RS HUSADA 2019-2024



**Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada  
Masyarakat**

**STIKes RS Husada Jakarta Pusat**





## **SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA**

Jl. Mangga Besar Raya 137-139 Jakarta Pusat 10730  
Telp. (021) 6259984 – 62305404, Fax. (021) 62305434  
E-mail : [admission@stikesrshusada.ac.id](mailto:admission@stikesrshusada.ac.id)  
Web : [www.stikesrshusada.ac.id](http://www.stikesrshusada.ac.id)

---

### **SURAT KEPUTUSAN KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA**

No. 188/Int/SK/STIKes-RSHSD/VIII/2019

TENTANG

### **PENETAPAN RIP (RENCANA INDUK PENGEMBANGAN PENELITIAN) SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA**

Menimbang :

1. Bahwa sesuai dengan visi dan misi, serta tujuan dari Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada, yaitu mendorong sivitas akademika mampu melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam ilmu keperawatan dan administrasi kesehatan, dan salah satu kegiatan ilmiah yang harus dilakukan sivitas akademika adalah penelitian atau riset;
2. Bahwa guna mewujudkan kegiatan usaha pada point 1, maka perlu adanya rambu-rambu penelitian jangka panjang, serta memberikan informasi bagi dosen, mahasiswa dan masyarakat berkaitan dengan arah penelitian, maka perlu disusun RIP Penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta;
3. Bahwa untuk menunjang hal tersebut pada point 2, perlu kiranya peresmian RIP Penelitian dalam suatu surat keputusan, untuk kelancaran proses penelitian dimaksud.

Mengingat :

1. Undang-undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Riset, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
2. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada;



## SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA

Jl. Mangga Besar Raya 137-139 Jakarta Pusat 10730  
Telp. (021) 6259984 – 62305404, Fax. (021) 62305434  
E-mail : admission@stikesrshusada.ac.id  
Web : www.stikesrshusada.ac.id

---

Memperhatikan : Hasil rapat khusus yang dihadiri oleh pimpinan Sekolah tinggi ilmu kesehatan RS Husada dan tim Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM).

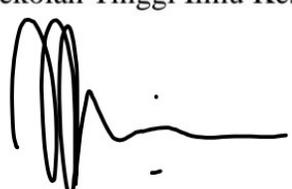
### MEMUTUSKAN

Menetapkan :

1. RIP Penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Tahun 2019-2024.
2. Penelitian di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Tahun 2019-2024.
3. Hal-hal yang belum tercantum dalam RIP Penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta tahun 2019-2024, akan diatur kemudian dengan Keputusan Ketua STIKes.
4. Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan dalam penetapannya akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Jakarta,  
Pada tanggal, 20 Agustus 2019

 Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada

  
Ellynia, S.E.,M.M  
Ketua

**RENCANA INDUK PENGEMBANGAN  
PENELITIAN  
STIKES RS HUSADA  
JAKARTA PUSAT TAHUN 2019-2024**



Oleh :

**Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
STIKes RS Husada Jakarta Pusat**

**SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN RS HUSADA  
JAKARTA PUSAT**

## **Rencana Induk Penelitian 2019-2024 STIKes RS Husada**

### **Tim Penyusun:**

**Ns. Ressa Andriyani U, M.Kep. Sp. Kep. Kom**

**Ns. Puspita Hanggit L, M.Kep. Sp. Kep. Kom**

**Tri Setyaningsih, M.Kep., Sp. Kep. J**

**Ns. Jehan Puspasari, M.Kep**

**Ns. Casman, M.Kep. Sp.Kep. An**

**Ns. Fendy Yesayas, M.Kep**

### **Penerbit:**

**Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat**

**STIKes RS Husada Jakarta Pusat**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
(LPPM)  
STIKES RS HUSADA JAKARTA**

**Visi LPPM**

Pada tahun 2024 menjadi lembaga yang mengembangkan kapasitas sivitas akademika dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di bidang kesehatan dengan menjunjung tinggi budi pekerti yang luhur dalam rangka pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

**Misi LPPM**

1. Mengembangkan pengetahuan dan kemampuan sivitas akademika dalam penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan Keunggulan Medikal Bedah Dewasa, Kegawatdaruratan, Pelayanan Prima dan Budi Pekerti Luhur
2. Mengembangkan kebijakan, fasilitas dan sarana penunjang bagi penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Meningkatkan perluasan akses dan kerjasama terhadap peluang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
4. Meningkatkan kinerja publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik tingkat nasional maupun internasional.

# KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah Nya sehingga tersusunnya Rencana Induk Pengembangan Penelitian Stikes Rs Husada Jakarta Pusat Tahun 2019-2024. Penyusunan RIP ini merupakan implemtasi kebijakan Kemenristek DIKTI untuk melakukan penguatan penelitian dan publikasi ilmiah di STIKes RS Husada yang beorientasi kepada pengembangan keunggulan penelitian yang mencari ciri khas suatu perguruan tinggi dan pemanfaatan hasil penelitian bagi masyarakat dan bangsa Indonesia.

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat merupakan salah satu lembaga penyelenggara pendidikan jenjang perguruan tinggi yang bertujuan untuk mencetak generasi berilmu dan berkepribadian, khususnya dalam bidang kesehatan. Selain itu, sebagai sebuah perguruan tinggi, maka penting bagi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat untuk dapat menjalankan dan meningkatkan kapasitasnya tidak hanya dalam kegiatan pembelajaran, namun lebih dari Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat harus mampu menyelenggarakan kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat sebagai bagian yang tak terpisahkan dari tata kehidupan kampus dan perwujudan penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Dalam rangka meningkatkan peran sertanya dalam penyelenggaraan Penelitian sebagai media pemeliharaan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, maka Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat membentuk lembaga khusus yang mengelola kegiatan penelitian dan Pengabdian masyarakat melalui Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

(LPPM) Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat. Lembaga ini dibentuk secara khusus untuk mengawal kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat sehingga dapat berjalan dengan sistematis dan terintegrasi serta berkesinambungan sesuai dengan visi dan misi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Jakarta RS Husada Jakarta Pusat.

Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian ini disusun sebagai salah satu instrument bagi perencanaan penyelenggaraan kegiatan penelitian selama 5 (lima) tahun kedepan dengan harapan mampu mengawal kebijakan dan aktivitas penelitian yang diselenggarakan selama periode 2019 – 2024.

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu terselesaikannya penyusunan Rencana Induk Pengembangan (RIP) Penelitian ini dan semoga dokumen ini mampu mengawal aktivitas penelitian di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta secara optimal.

Ketua LPPM

Ns. Ressa Andriyani Utami, M.Kep, Sp.Kep.Kom

# Pengesahan

**Rencana Induk Pengembangan Penelitian Lembaga Penelitian  
dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)  
Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat  
Tahun 2019 - 2024**

**Waket I,**

**Ketua LPPM,**

**Enni Juliani, M.Kep**

**Ns. Ressa Andriyani U, M.Kep, Sp.Kep Kom**

**Ketua STIKes RS Husada**

**Ellynia, S.E., M.M**

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Tujuan.....	3
C. Manfaat.....	3
D. Landasan Penyusunan.....	3
BAB II ANALISIS SITUASI, VISI, MISI DAN TUJUAN.....	5
A. Analisis Situasi.....	5
B. Visi.....	11
C. Misi.....	11
D. Tujuan.....	12
BAB III AKTIVITAS DAN INDIKATOR.....	13
A. Rencana Strategis Penelitian.....	13
B. Peta Jalan ( <i>Road Map</i> ) Penelitian.....	14
C. Indikator Keberhasilan Program.....	19
D. Mekanisme Pengendalian dan Pemantauan.....	22
BAB IV RENCANA STRATEGIS PENELITIAN 5 TAHUN.....	24
BAB V PENUTUP.....	30

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat merupakan salah satu lembaga penyelenggara kegiatan pendidikan kesehatan yang berkecimpung dalam upaya untuk menghasilkan tenaga kesehatan yang berkualitas dan berdaya saing. Selain itu, sebagai sebuah perguruan tinggi, maka penting bagi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat untuk dapat menjalankan dan meningkatkan kapasitasnya tidak hanya dalam kegiatan pembelajaran, namun lebih dari itu Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat harus mampu menyelenggarakan kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat sebagai bagian yang tak terpisahkan dari tata kehidupan kampus dan perwujudan penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Kegiatan penelitian merupakan kegiatan dinamis dimana didalamnya sivitas Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat berusaha untuk menggali permasalahan dan fenomena yang terjadi di masyarakat dengan menggunakan metode ilmiah dan pendekatan saintifik; yang dengannya diharapkan akan muncul sintesa keilmuan dan memungkinkan proses verifikasi keilmuan secara dinamis. Kegiatan penelitian yang diselenggarakan

diharapkan tidak saja hanya optimal dari sisi kuantitas, namun juga berkembang dari sisi kualitas sehingga mampu menjadi penciri utama dari kegiatan penelitian dan sekaligus menjadi keunggulan bagi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat

Untuk mencapai harapan tersebut diatas, maka penting bagi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat untuk merumuskan suatu rancangan pokok (*grand design*) tentang bagaimana penelitian di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat; yang akhirnya memberikan arah dan keterpaduan (*direction and integration*) bagi pencapaian visi dan misi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat dimasa yang akan datang.

Mengacu pada pemikiran diatas, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat menyusun Rencana Induk. Pengembangan Kegiatan Penelitian sebagai dokumen sekaligus acuan *grand design* penyelenggaraan aktivitas penelitian di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat.

## **B. Tujuan**

Rencana induk pengembangan penelitian ini disusun dengan tujuan :

- 1) Memberikan arah dan pedoman bagi penyelenggaraan kegiatan penelitian di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat
- 2) Sebagai Indikator ketercapaian/ keberhasilan penyelenggaraan kegiatan penelitian di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat

## **C. Manfaat**

Rencana Induk Penelitian ini bermanfaat untuk :

- 1) Pemandu kegiatan dan program penelitian di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat
- 2) Sebagai acuan bagi penyelenggaraan monitoring dan evaluasi dari system penjaminan mutu Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta
- 3) Sebagai dokumen formal dan bagian dari kelengkapan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

## **D. Landasan Penyusunan**

Rencana induk Pengembangan Penelitian ini disusun berdasarkan pada :

1. Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat
2. Rencana Strategis Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Jakarta Pusat tahun

2019-2024

3. Rencana Induk Pengembangan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Jakarta
4. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 84, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4219)
5. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
6. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
7. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500)

## **BAB II**

### **ANALISIS SITUASI, VISI, MISI DAN TUJUAN**

#### **A. Analisis Situasi**

Dalam rangka mewujudkan suatu rumusan visi dan misi untuk kegiatan penelitian di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat, maka penting bagi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat untuk memperhatikan situasi dan kemampuan yang ada Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat, sebagai batu loncatan untuk pengembangan dan penyusunan visi dan misi; sekaligus untuk memastikan bahwa rumusan visi dan misi dalam bidang penelitian di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat masih bersifat realistis dan *achievable* sesuai dengan situasi kebijakan, kemampuan serta sumber-sumber yang mampu dikelola oleh Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat.

#### 1. Visi dan Misi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat telah menetapkan visi yaitu:

Menjadi Institusi Pendidikan Kesehatan Bermutu, Berdaya Saing Nasional, dan Berorientasi Global dalam menghasilkan lulusan yang kompeten serta berbudi pekerti luhur pada tahun 2037

Adapun misi yang ditetapkan untuk pencapaian visi tersebut adalah :

1. Menyelenggarakan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang bermutu dan melakukan monitoring serta evaluasi secara berkesinambungan.
2. Mengelola Program Studi untuk menghasilkan lulusan yang berbudi pekerti luhur dan kompeten pada keilmuan kesehatan di bidangnya.
3. Mendorong sivitas akademika mampu melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam keilmuan kesehatan sesuai bidangnya.
4. Menanamkan nilai-nilai pelayanan SerQuaResNC dengan sepenuh hati, komitmen terhadap kualitas dan bertanggung jawab di kalangan sivitas akademika.
5. Membangun kemitraan dengan lembaga-lembaga regional, nasional maupun internasional dalam meningkatkan kualitas lulusan

Kebijakan penelitian STIKes RS Husada terarah pada riset bidang pendidikan dan non-pendidikan yang selanjutnya dikembangkan menjadi tujuh (4) bidang unggulan penelitian, yaitu:

1. Keperawatan Medikal Bedah Dewasa
2. Keperawatan Kegawatdaruratan
3. Administrasi Kesehatan dengan Pelayanan Prima
4. Budi Pekerti Luhur

## 2. Kelembagaan

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat telah memiliki Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang dikembangkan sejak tahun 2010. Lembaga ini menaungi serta mengelola kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang diselenggarakan oleh sivitas akademika Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta.

## 3. Kebijakan Penelitian

Seiring dengan perkembangan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat juga memfasilitasi kegiatan penelitian antara lain melalui :

- Pengembangan pedoman penelitian bagi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat
- Pedoman penyusunan karya ilmiah (Studi Kasus)
- Penyediaan dana untuk penyelenggaraan penelitian (internal)

Dari hasil evaluasi kegiatan dan kinerja terhadap kegiatan Penelitian dan Pengabdian masyarakat selama 8 (delapan) tahun terakhir, didapatkan situasi dimana kegiatan lebih bersifat internal (penelitian dosen

memanfaatkan dana dari Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada). Dosen juga belum mengembangkan penelitian bersama baik dengan tim dalam satu sivitas maupun penelitian antar perguruan tinggi (*Joint research*). Skema penelitian yang diusulkan dan dilaksanakan juga masih terbatas pada model-model (tema) penelitian dosen muda / penelitian dosen pemula.

#### 4. Pendanaan

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada setiap tahun telah menganggarkan dana untuk penyelenggaraan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat. Pemberian anggaran dana diharapkan dapat merangsang dosen dan sivitas untuk melakukan penelitian. Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat belum mampu menyerap dana penelitian dari Luar atau institusi lain.

#### 5. Sumber Daya

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat memiliki dosen tetap sejumlah 23 orang (dua puluh tiga) orang dengan basis pendidikan rata-rata adalah S-2 bidang kesehatan dan Spesialis Keperawatan. Mengacu pada latar belakang pendidikan yang dimiliki oleh dosen / sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta, maka sangat dimungkinkan bagi dosen untuk melakukan penelitian pada bidang

kesehatan / keperawatan; namun menjadi keterbatasan bagi dosen untuk mengembangkan penelitian diluar bidang keilmuan atau penelitian spectrum luas (*broad spectrum / integrated research*) kecuali melakukan *joint research*.

**Tabel 1 Kualifikasi Pendidikan Dosen**

No	Jenjang Pendidikan	Jumlah Per Tahun	
		2018	2019
1	Profesi		
2	Sp-1	7	9
3	S1		
4	S2	13	14
5	S3		On process

Mengacu pada hasil evaluasi terhadap kinerja penelitian dari sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta, tampaknya perlu meningkatkan kapabilitas dan aksesabilitas dosen dan sivitas akademik serta peningkatan proses fasilitasi kegiatan Penelitian.

## 6. Fasilitas yang Dimiliki

Sarana yang dimiliki oleh Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat yang diperkirakan dapat menunjang kegiatan penelitian antara lain :

1. Komputer dan akses internet (melalui *wifi*)
2. Perpustakaan
3. Laboratorium Keperawatan (Keperawatan Dasar, Keperawatan Gawat Darurat, Keperawatan Medikal Bedah, Maternitas, Anak, Jiwa-Komunitas)
4. Laboratorium komputer untuk administrasi kesehatan

Mengacu pada fasilitas yang dimiliki, maka tampaknya perlu dikembangkan fasilitas yang lebih mampu meningkatkan kinerja kegiatan penelitian.

## B. Visi

Mengacu pada analisis situasi, serta memperhatikan arah dan Visi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Bidang Penelitian adalah :

**Pada tahun 2024 menjadi lembaga yang mengembangkan kapasitas sivitas akademika dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di bidang kesehatan terutama masalah kekhususan Medikal Bedah Dewasa, Kegawatdaruratan, Pelayanan Prima dan Budi Pekerti Luhur dengan menjunjung tinggi budi pekerti yang luhur dalam rangka pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi**

## C. Misi

Untuk mencapai visi diatas, maka ditetapkan misi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat yaitu:

1. Mengembangkan pengetahuan dan kemampuan sivitas akademika dalam penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan kekhususan Medikal Bedah Dewasa, Kegawatdaruratan, Pelayanan Prima dan Budi Pekerti Luhur.
2. Mengembangkan kebijakan, fasilitas dan sarana penunjang bagi penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Meningkatkan perluasan akses dan kerjasama terhadap peluang

penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

4. Meningkatkan kinerja publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik tingkat nasional maupun internasional.

#### **D. Tujuan**

Tujuan dari Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat adalah :

1. Memfasilitasi kegiatan penelitian untuk menghasilkan penelitian dan luaran hasil penelitian di bidang ipteks kesehatan
2. Memfasilitasi penyelenggaraan kegiatan pengabdian masyarakat yang diselenggarakan oleh Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat
3. Mengelola kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dari skema pendanaan institusi
4. Menyediakan informasi terhadap peluang penelitian dan pendanaan penelitian dari pihak luar
5. Melakukan dokumentasi, publikasi dan pemeliharaan informasi kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh civitas Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta
6. Memfasilitasi kerjasama penelitian dan pengabdian masyarakat intersivitas akademika maupun antara sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta dengan pihak luar.

## E. Analisis SWOT

Dalam rangka mencapai visi dan misi Stikes RS Husada Jakarta perlu diidentifikasi potensi internal dan eksternal yang dimiliki dan dihadapi yang merupakan kekuatan (*Strength*) dan kelemahan (*weakness*). Analisis faktor internal dan eksternal akan menghasilkan variabel peluang (*opportunity*) dan variabel tantangan (*threat*). Analisis SWOT dapat dipakai dasar acuan dalam mencari alternatif strategi pengembangan Penelitian kepada masyarakat di Stikes RS Husada Jakarta.

Tabel 2.1 Pola analisis SWOT

STRENGTH	WEAKNESS
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Penjaminan mutu dalam pengelolaan Tri Dharma Perguruan Tinggi bidang Penelitian dikoordinasi oleh BPM</li><li>2. Performa kerjasama dengan pihak Pemda DKI Jakarta, Dinas Kesehatan, Rumah Sakit, Lahan praktek Berjalan cukup baik</li><li>3. Penelitian yang dilakukan oleh dosen mengalami peningkatan kualitas dan kuantitas yang cukup baik dari tahun ke tahun</li><li>4. Komitmen Stikes RS Husada Jakarta dalam bidang penelitian</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Masih minimnya penelitian yang terpublikasi pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional</li><li>2. Hasil penelitian belum semua linier dengan visi-misi</li><li>3. Belum optimalnya publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat</li><li>4. Kurangnya pelibatan mahasiswa dalam penelitian</li></ol>

<p>yang selalu mengalami peningkatan setiap tahunnya,</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Meningkatnya produktifitas penelitian dosen yang berkembang secara dinamis</li> <li>6. Tersedianya buku penelitian sebagai arahan, fokus, agenda dan perencanaan penelitian</li> <li>7. Tersedianya reward bagi pengabdian dan peneliti dari STIKes RS Husada</li> </ol>	
<b>OPPORTUNITY</b>	<b>THREAT</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adanya anggaran dana-dana penelitiandan pengabdian kepada masyarakatyang disediakan oleh Kemenristek Dikti maupun oleh instansi lain secara berkelanjutan.</li> <li>2. Banyak kesempatan mempublikasikan hasil penelitian jurnal terakreditasi dan ISSN.</li> <li>3. Adanya kemudahan akses informasi ilmiah yang disediakan</li> <li>4. Terbukanya kerjasama kemitraan dengan instansi lain di bidang penelitian, pengabdian kepada Masyarakat.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ketatnya persaingan dalam memperoleh hibah kompetitif untuk aktivitas penelitian pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan dari Kemenristek- Dikti.</li> <li>2. Kompetisi yang semakin ketat dalam publikasi jurnal yang terakreditasi.</li> </ol>

## **BAB III**

### **AKTIVITAS DAN INDIKATOR**

#### **A. Rencana Strategis Penelitian**

Kegiatan Penelitian yang diselenggarakan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat harus mampu memberikan ciri dan menjadi kekhasan dari Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat. Berpijak pada visi dan misi Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat yang berusaha untuk menampilkan kemampuan lulusan dan sivitas dalam masalah-masalah Medikal Bedah Dewasa, Kegawatdaruratan, Pelayanan Prima dan Budi Pekerti Luhur sebagai aktivitas unggulan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat, maka skema penelitian yang menjadi ciri Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat juga diharapkan selaras dengan keunggulan tersebut.

Untuk memantapkan upaya sinkronisasi skema penelitian dengan visi dan misi serta kekhasan dari Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta, maka Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat berusaha menetapkan payung penelitian (*research umbrella*) yang diharapkan memberikan arah dan kecenderungan tema dan model penelitian yang dikembangkan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat.

Rencana Strategis Penelitian yang dikembangkan antara lain mengacu pada 4 sektor yaitu sector Input, Sektor Proses, Sektor *Output* dan Sektor *Outcome*. Dari sektor input terdiri atas pengembangan kapasitas organisasi, pengembangan kemampuan sivitas akademika dalam penyelenggaraan penelitian, serta peningkatan sarana dan prasarana pendukung bagi kegiatan penelitian di masyarakat

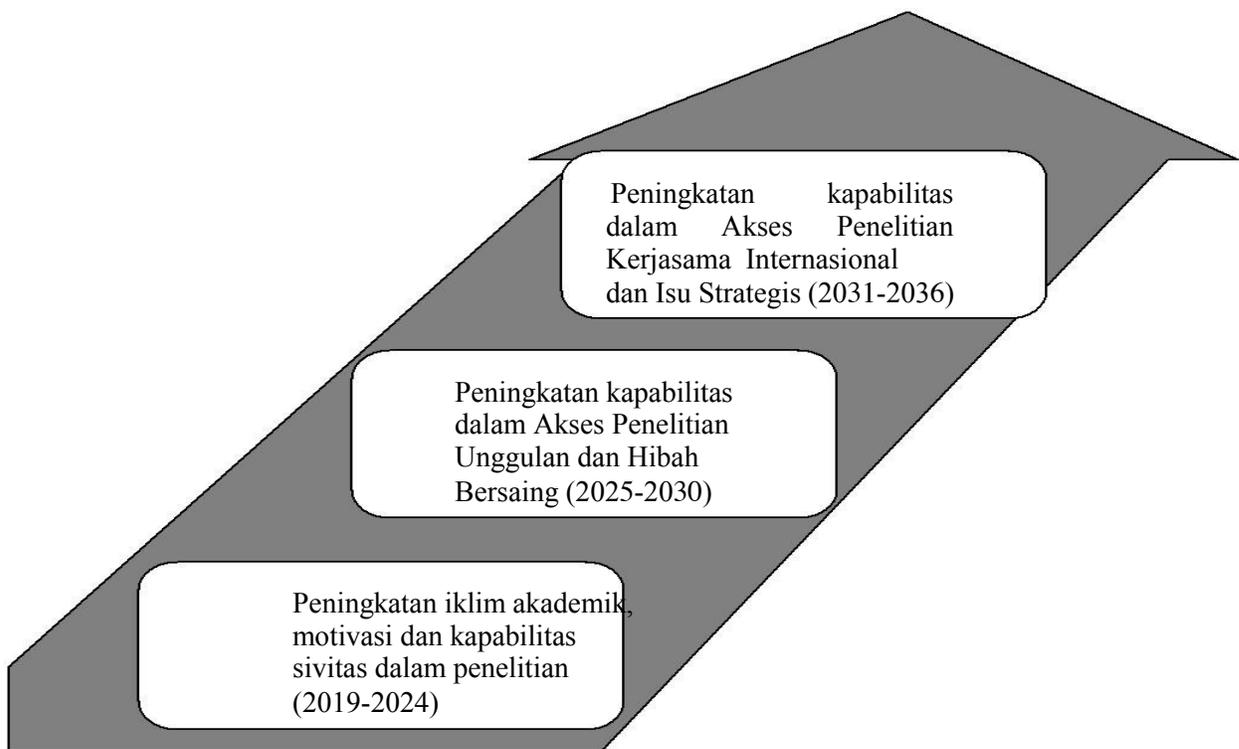
Rencana strategis pada level proses meliputi pengembangan kebijakan yang memfasilitasi pengembangan iklim/ atmosfer akademik yang kuat, serta pengembangan upaya untuk peningkatan akses informasi dan kerjasama dalam kegiatan penelitian.

Dengan kedua sector pengembangan diatas (*sector input dan sector proses*) maka diharapkan (direncanakan) terjadi peningkatan produk penelitian yang dihasilkan dosen, peningkatan kualitas (skim) penelitian yang dihasilkan, peningkatan produk (hasil penelitian dan publikasi penelitian) serta adanya peningkatan jumlah pendanaan penelitian yang berasal dari luar maupun bersifat kerjasama.

## **B. Peta Jalan (*Road Map*) Penelitian**

Mengingat masih tingginya tantangan dan perbaikan yang perlu dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat, maka perlu ditetapkan tonggak-tonggak

capaian (*milestone*) yang menggambarkan fokus dan kesinambungan antar rencana yang disusun. *Milestone* yang ditetapkan untuk kegiatan penelitian adalah sebagai berikut :



**Gambar 1. Milestone Kinerja Penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada**

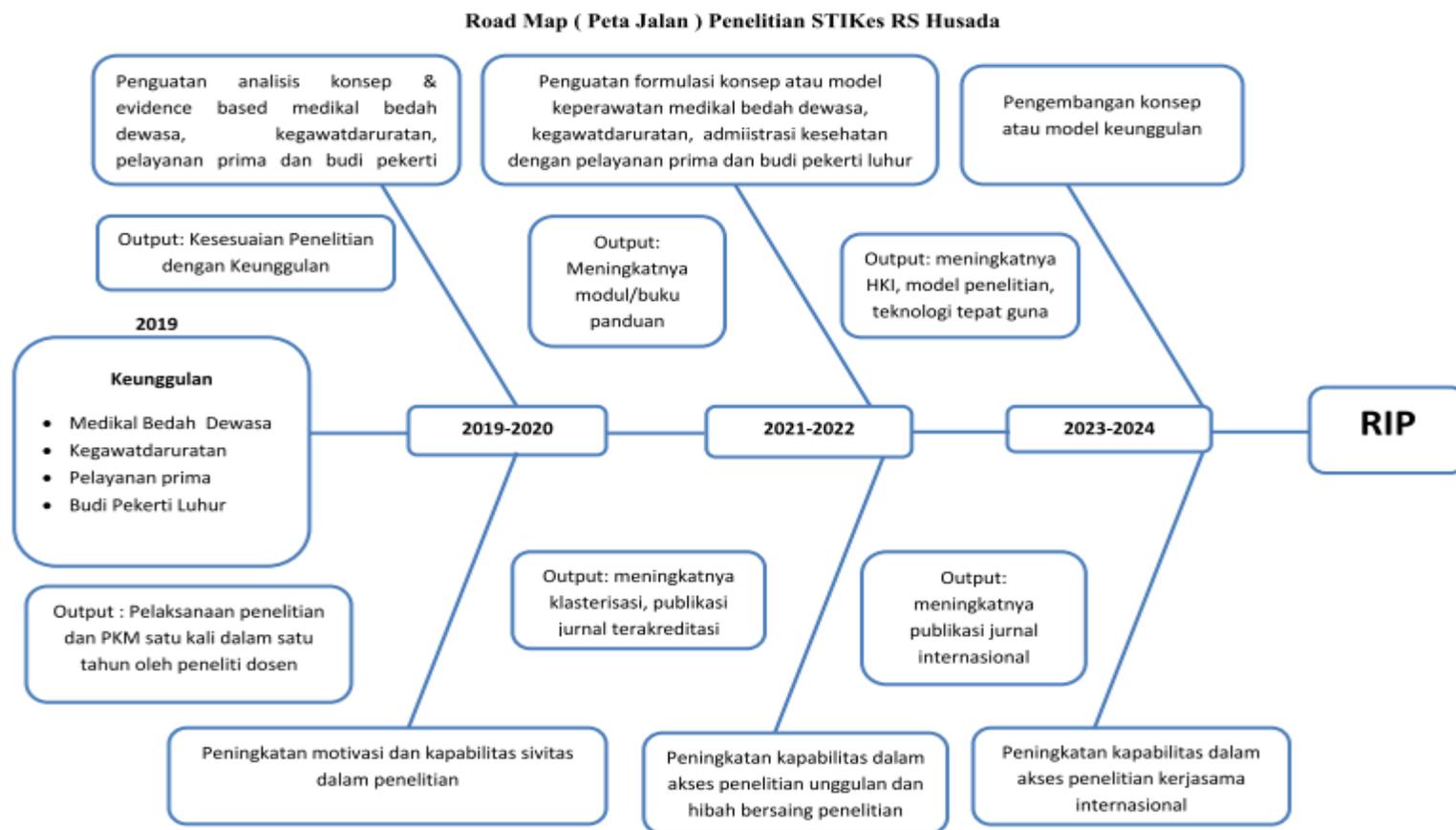
Pada tahap tonggak capaian (*milestone*) pertama diharapkan terjadi peningkatan kemampuan lembaga dan sivitas akademik. Pada tahap ini diharapkan Lembaga

Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat telah mampu mengembangkan diri dan melengkapi instrumen organisasi, mengembangkan pelatihan dan desiminasi bentuk-bentuk penelitian, mengembangkan *taks force* (gugus tugas) pelaksanaan penelitian serta membentuk tim evaluasi internal penyelenggaraan penelitian. Pada periode ini juga difokuskan pengembangan kemampuan dosen / sivitas akademik dalam dokumentasi dan publikasi nasional serta pengelolaan jurnal ilmiah. LPPM memberikan motivasi dan memfasilitasi dalam peningkatan kapabilitas penelitian.

Tahapan tonggak capaian (milestone) kedua adalah tahapan pengembangan kemampuan sivitas akademik dalam melakukan akses terhadap penelitian hibah dan hibah bersaing dengan skala nasional, baik yang berasal dari pemerintah, lembaga nirlaba maupun dari perusahaan dan sponsor penyandang dana. Kinerja lembaga ditentukan dari kemampuannya membangun komunikasi dan kerjasama serta mengelola kegiatan penelitian yang melibatkan beberapa stakeholder. Pada tahap ini diharapkan terjadi peningkatan kapabilitas sivitas akademik dalam publikasi internasional.

Tahapan tonggak capaian (milestone) ketiga adalah tahapan pengembangan kemampuan sivitas akademik dalam melakukan akses terhadap penelitian yang berskala internasional ataupun kerjasama internasional (*joint research*) yang melibatkan banyak stakeholder. Kinerja

lembaga ditentukan dari kemampuannya dalam membangun komunikasi dan kerjasama serta melakukan pengelolaan terhadap kegiatan penelitian internasional.



**Gambar 2. Roadmap Peta Jalan Penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada**

### C. Indikator Keberhasilan Program

Keberhasilan program penelitian di lingkungan Akademi Keperawatan RS

Husada Jakarta Pusat ditentukan sebagai berikut:

#### a. Indikator Input

Indikator	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Jumlah Proposal Penelitian Skema Dana Institusi	15	15	18	20	23	25
Jumlah Proposal Penelitian yang diajukan Skema Dana Hibah Kemenristekdikti						
a. Penelitian Dosen Pemula	1	1	2	3	4	5
b. Penelitian kerjasama antar perguruan tinggi	1	1	1	2	2	2
c. Penelitian hibah bersaing	1	1	1	1	1	1
d. Penelitian unggulan perguruan tinggi	0	1	1	1	1	1
Jumlah proposal yang diajukan (skema dibiayai Dikti)						
a. Penelitian Fundamental	0	0	0	1	1	1
b. Penelitian Disertasi Doktor	0	0	0	1	1	1
c. Penelitian tim Pasca Sarjana	0	0	0	0	0	0
d. Penelitian Strategi Nasional	0	0	0	0	0	0
e. Penelitian Kompetensi (Hikom)	0	0	0	0	0	0
f. Penelitian Kerjasama Luar Negeri dan Industri	0	0	0	1	1	0

g. Penelitian unggulan strategi nasional	0	0	0	1	1	1
Jumlah Dosen terlibat dalam penelitian	50%	50%	60%	70%	80%	90%
Besaran Anggaran dari Penelitian mandiri (dalam juta rupiah)	45	45	54	60	69	75

b. Indikator Proses

Indikator	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pelatihan Penyusunan Proposal (Eksternal)	1	1	1	1	1	1
Pelatihan Penyusunan Proposal (Pendanaan Institusi)	1	0	1	0	1	0
Review proposal dan hasil penelitian (skim pendanaan institusi)	0	2	2	2	2	2
Pelatihan Penulisan Jurnal Nasional (Eksternal)	0	1	0	1	0	1

c. Indikator Output

Indikator	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Jumlah jurnal yang dikelola	0	1	1	1	1	1
Jumlah Mou antar lembaga penelitian	0	1	1	1	1	1
Laporan Penelitian Skema Dana Institusi	15	15	18	20	23	25
Penelitian dibiayai Dikti						
a. Laporan penelitian Dosen Pemula	0	1	2	3	4	5
b. Laporan penelitian kerjasama antar perguruan tinggi	0	0	0	1	1	1

c. Laporan penelitian hibah bersaing	0	0	0	0	0	1
d. Laporan penelitian unggulan perguruan tinggi	0	0	0	0	0	1

## **D. Mekanisme Pengendalian dan Pemantauan**

Dalam rangka mengoptimalkan peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat agar tetap sesuai dengan alur dan koridor yang telah ditetapkan dalam rencana induk pengembangan, maka ditetapkan mekanisme:

### **1. Evaluasi berkala 3 bulanan**

Evaluasi berkala 3 bulanan diselenggarakan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) yang terdiri atas unsur pimpinan dan anggota. Evaluasi pada kegiatan ini meliputi :

- a. Penilaian capaian target dan kegiatan
- b. Evaluasi progres kegiatan
- c. Evaluasi serapan dana

### **2. Evaluasi semester**

Evaluasi semester diselenggarakan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) yang bekerja sama dengan Unit Penjaminan Mutu Internal untuk melakukan evaluasi secara lebih obyektif terkait hasil kinerja LPPM. Bahan evaluasi adalah :

- a. Penilaian capaian target dan kegiatan
- b. Evaluasi progres kegiatan
- c. Evaluasi serapan dana

### 3. Evaluasi Akhir Program

Evaluasi akhir program diselenggarakan oleh LPPM dan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta dalam rangka evaluasi menyeluruh terhadap perencanaan dan pelaksanaannya. Dalam evaluasi ini diharapkan didapatkan rekomendasi dan tindak lanjut serta masukan/ bahan bagi penyusunan program LPPM untuk tahun berikutnya.

## **BAB IV**

### **RENCANA STRATEGIS PENELITIAN 5 TAHUN**

Rencana Strategis Penelitian disusun dengan memperhatikan rumusan visi dan misi serta memperhatikan milestone pengembangan kegiatan penelitian di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat. Pada tahap 5 tahun pertama diharapkan terjadi peningkatan kemampuan lembaga dan sivitas akademik. Pada tahap ini diharapkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat telah mampu mengembangkan diri dan melengkapi instrumen organisasi, mengembangkan pelatihan dan desiminasi bentuk-bentuk penelitian, mengembangkan *taks force* (gugus tugas) pelaksanaan penelitian serta membentuk tim evaluasi internal penyelenggaraan penelitian. Pada periode ini juga difokuskan pengembangan kemampuan dosen / sivitas akademik dalam dokumentasi dan publikasi nasional serta pengelolaan jurnal ilmiah.

#### 1. Penguatan Kelembagaan

Aktivitas Penguatan Kelembagaan antara lain :

- a. Pembuatan RIP dan Renstra Penelitian LPPM Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta
- b. Pembuatan Website LPPM Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta

- c. Penyusunan Pedoman Penelitian
  - d. Pemeliharaan dan Peningkatan Kualitas Jurnal
  - e. Pembentukan Tim Reviewer Internal bidang Penelitian
  - f. Pembentukan Tim Pendamping Internal Bidang Penelitian
2. Peningkatan Kapasitas Dosen/ Peneliti
- a. Pelatihan metodologi Penelitian
  - b. Pelatihan Pengolahan Data Penelitian
  - c. Penyelenggaraan Pelatihan / klinik Penelitian
  - d. Penyelenggaraan Pelatihan Penulisan Artikel pada Jurnal Nasional
  - e. Pemberian Insentif Penelitian (Penelitian Institusi)
  - f. Pelibatan dosen dalam penelitian kerjasama (*joint research*)
3. Pengembangan Jejaring dan Kerjasama
- a. Membangun kerjasama dengan perguruan tinggi sekitar dalam penyelenggaraan pelatihan bersama
  - b. Membangun kerjasama dengan perguruan tinggi sekitar dalam penyelenggaraan penelitian bersama (*joint research*)

Adapun penjadwalan untuk kegiatan penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada adalah:

Kegiatan	Periode					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pembuatan RIP dan Renstra Penelitian	√	√	√	√	√	√
Pembuatan Website LPPM Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada	-	-	-	√	√	√
Maintenance website LPPM	-	-	-	√	√	√
Membuat jurnal institusi	-	√	√	√	√	√
Pemeliharaan dan Peningkatan Kualitas Jurnal	-	√	√	√	√	√
Penyusunan/ Review Pedoman Penelitian	-	√	√	√	√	√
Pembentukan Tim Reviwer Internal bidang Penelitian	-	√	√	√	√	√
Pembentukan Tim Pendamping Internal Bidang Penelitian	-	√	√	√	√	√
Pelatihan Metodologi Penelitian	-	√	√	√	√	√
Pelatihan Pengolahan Data Penelitian	-	√	√	√	√	√
Pelatihan Penulisan artikel pada jurnal terakreditasi	-	-	√	-	√	-
Penyusunan penelitian kerjasama	-	-		√	√	√

Melakukan kerjasama dengan institusi lain untuk penelitian	-	√	√	√	√	√
--	---	---	---	---	---	---

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Induk Pengembangan (RIP) penelitian disusun sebagai kerangka kerja pengembangan kegiatan penelitian di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta Pusat yang dikawal oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta. Rencana Induk Pengembangan disusun diawal tahun 2019 dengan harapan mampu digunakan untuk 5 tahun perjalanan LPPM dalam mengawal kegiatan penelitian sekaligus mampu membangun budaya riset di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta. RIP yang tersusun diharapkan mampu memberikan warna dan dampak positif bagi pengembangan kinerja penelitian di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta dan pada akhirnya mampu meningkatkan peran serta Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan RS Husada Jakarta dalam penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi maupun memberikan kontribusi bagi peningkatan kesejahteraan umat manusia melalui karya penelitian.